



管理者向け人材育成研修

# 管理者のための問題解決力向上

企業の人手不足が深刻化している現在、少人数で組織内の課題を解決するためには、管理者の問題解決力の向上が必須です。この研修では、組織課題に対し、業務の問題の本質を的確に捉え、業務の問題解決を図る為の手法を学び、管理者として必要となる問題解決を実行するための知識と技能を習得します。

■日時 令和3年2月15日(月)  
9:30～17:30

■会場 弘前市総合学習センター  
弘前市末広4丁目10-1  
TEL 0172-26-4800

■日時 令和3年2月16日(火)  
9:30～17:30

■会場 八戸インテリジェントプラザ  
八戸市北インター工業団地1丁目4-43  
TEL 0178-21-2111

■定員 各15名（先着順）

■受講料 1人 3,300円（税込）

■対象 県内中小企業者、支援機関等の  
管理者の方等

■申込 令和3年2月1日（月）

【カリキュラム(予定)】

- |  |   |   |  |
|--|---|---|--|
| 1 組織の課題と対応策<br>・仕事の問題と問題解決のプロセス<br>・問題の明確化<br>・問題の本質の見極めの必要性 | 2 問題の発見と見える化<br>・問題発見のプロセス<br>・問題発見手法<br>・真の問題の究明 | 3 問題解決に向けた取り組み<br>・解決策の立案<br>・アクションプランの策定<br>・取組みの実施と評価 | 4 演習(例)<br>・問題発見手法を用いた<br>問題の洗い出し演習<br>・問題発見・解決事例に基づく<br>グループワーク<br>・自社業務の問題事例解決<br>演習 |
|--|---|---|--|

■お申込 裏面受講申込書に必要事項を記入の上、下記申込先までFAX又はメールでお申込ください。

■その他 ・申込受付後、各社あてに請求書を発送します。  
・当センター賛助会員の皆様は、会員特典として、1,000円の受講料助成金を後日お支払いします（既定受講料を一旦お支払いいただいた後となります）。賛助会員への入会申込は、研修申込後でも可能です。詳しくは下記お問い合わせ先までご連絡ください。



講師 富沢 日出夫 氏

長野県庁、浜中町役場と行政勤務を経験し、現在は学校法人産業能率大学総合研究所の主幹研究員として活動。統計学、データ分析に造詣が深く、関連する著作も多数。交渉力研修、思考技術研修、リーダーシップ・マネジメント研修などの研修の他、業務改善や、データを活用したAIエンジン試行実証実験などのコンサルテーションの実績がある。

お問い合わせ  
お申し込み

(公財) 21あおり産業総合支援センター 総合支援課 (担当 山崎)  
〒030-0801 青森市新町二丁目4-1 青森県共同ビル7階  
TEL 017-777-4066 FAX 017-721-2514  
soudan@21aomori.or.jp

## 「管理者のための問題解決力向上」受講申込書

〈開催日程 弘前会場:令和3年2月15日(月) 八戸会場:令和3年2月16日(火)〉

※お申込みの前に、次の事項をご確認ください。

□お申込みは、本紙の必要事項をご記入の上、**FAXまたはメール**にてお送りください。

□本申込書が(公財)21あおり産業総合支援センターに到着後、申込担当者様に受講料支払い手続き等についてご連絡致します。なお、受講料は**令和3年2月8日**までに納付願います。

□受講を取消す場合は、速やかに(公財)21あおり産業総合支援センターまでご連絡ください。**令和3年2月8日**までに届出がない場合は、納付した受講料を返納できませんのでご注意ください。

□最少催行人数(10名)に達しなかった場合は中止することがあります。

□訓練実施状況確認等のため、写真撮影を行う場合がありますので、あらかじめご了承ください。

□受講者を変更又は追加したい場合は、(公財)21あおり産業総合支援センターに連絡の上、指示に従って手続を行ってください。

□FAXまたはメールの送り間違いには十分ご注意ください。

宛先:(公財)21あおり産業総合支援センター 総合支援課  
tel:017-777-4066 Fax:017-721-2514 mail:soudan@21aomori.or.jp

(公財)21あおり産業総合支援センター 総合支援課 行

令和 年 月 日

本セミナーの内容と受講要件を確認の上、受講を申込みます。

### 申 込 内 容

会社名			TEL			
			FAX			
所在地	〒					
会社規模 ※該当にチェック	<input type="checkbox"/>	A 1~29人	<input type="checkbox"/>	B 30~99人	<input type="checkbox"/>	C 100~299人
	<input type="checkbox"/>	D 300~499人	<input type="checkbox"/>	E 500~999人	<input type="checkbox"/>	F 1000人~
業種 ※該当にチェック	<input type="checkbox"/>	01 建設業	<input type="checkbox"/>	02 製造業	<input type="checkbox"/>	03 運輸業
	<input type="checkbox"/>	04 卸売・小売業	<input type="checkbox"/>	05 サービス業	<input type="checkbox"/>	06 その他
申込担当者	氏名		部署等			
	Eメール				TEL	

#### 〈受講者欄〉

No	受講者氏名	ふりがな	性別	年齢	就業状況(※) (該当にチェック)
1					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
2					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
3					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
4					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)

※受講者の方の就業状況を選択願います。

※受講者が不足する場合は、コピーの上、2枚目にご記入ください。

○(公財)21あおり産業総合支援センターでは、ご記入頂いた情報を各種連絡及び情報提供のために利用致します。

○(独)高齢・障害・求職者雇用支援機構の保有個人情報保護方針、利用目的

(1) 独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構は「独立行政法人等の保有する個人情報の保護に関する法律」(平成15年法律第59号)を遵守し、保有個人情報を適切に管理し、個人の権利利益を保護いたします。当機構では、必要な個人情報を、利用目的の範囲内で利用させていただきます。

(2) ご記入いただいた個人情報は、訓練の実施に関する事務処理(訓練実施機関への提供、本訓練に関する各種連絡、訓練終了後のアンケート送付等)及び業務統計に利用させていただきます。