



中堅層向け人材育成研修

成果を上げる業務改善

業務改善は、企業において重要な課題の一つですが、その定義やそれが業績にどのような成果をもたらすのかは、企業の個別の課題によって異なります。この研修では、企業の生産性向上のため、業務改善の目的や必要性を理解し、改善の着眼点や具体的な改善方法等を習得します。

■日時 **令和3年1月26日(火)**

9:30～17:30

■会場 **ポリテクセンター青森**

青森市中央3丁目20-2

TEL 017-777-1186

■定員 **15名**（先着順）

■受講料 1人 **3,300円**（税込）

■対象 **県内中小企業者、支援機関等の
中堅層の方等**

■申込〆 **令和3年1月12日（火）**

【カリキュラム（予定）】

- 1 業務改善と業務の可視化
 - ・業務を改善する目的とは
 - ・業務改善の取組みとその成果
 - ・業務の可視化の必要性と手法
- 2 業務改善手法
 - ・業務プロセス上のムリ・ムダの洗い出し
 - ・問題の発見と改善プランの検討
 - ・対策の立案・実施
 - ・改善成果の検証
- 3 演習（例）
 - ・業務の可視化演習
 - ・現状及び原因の分析演習（グループワーク）
 - ・自社の問題の明確化及び改善企画演習

■お申込 裏面受講申込書に必要事項を記入の上、下記申込先までFAX又はメールでお申込ください。

■その他 ・申込受付後、各社あてに請求書を発送します。

・当センター賛助会員の皆様は、会員特典として、1,000円の受講料助成金を後日お支払いします（既定受講料を一旦お支払いいただいた後となります）。賛助会員への入会申込は、研修申込後でも可能です。詳しくは下記お問い合わせ先までご連絡ください。



講師 **高田 靖子 氏**

大手複写機メーカーや食料品卸売業（二次問屋）に勤務後、産業能率大学に入職。現在は総合研究所研究員として、講師派遣コーディネーター等調整業務、診断業務運用、研修教材開発、普及支援プロジェクトにマネージャーとして従事。階層別教育やマネジメントスキルに深い知見を有し、研修講師としての実績も豊富。社会デザイン学修士(MBA)、産業カウンセラー、キャリアアドバイザー。

お問い合わせ
お申し込み

(公財) 21あおもり産業総合支援センター 総合支援課 (担当 山崎)
〒030-0801 青森市新町二丁目4-1 青森県共同ビル7階
TEL 017-777-4066 FAX 017-721-2514
soudan@21aomori.or.jp

「成果を上げる業務改善」受講申込書

〈開催日程 令和3年1月26日(火)〉

※お申込みの前に、次の事項をご確認ください。

□お申込みは、本紙の必要事項をご記入の上、**FAXまたはメール**にてお送りください。

□本申込書が(公財)21あおり産業総合支援センターに到着後、申込担当者様に受講料支払い手続き等についてご連絡致します。なお、受講料は**令和3年1月19日**までに納付を願います。

□受講を取消す場合は、速やかに(公財)21あおり産業総合支援センターまでご連絡ください。**令和3年1月19日**までに届出がない場合は、納付した受講料を返納できませんのでご注意ください。

□最少催行人数(10名)に達しなかった場合は中止することがあります。

□訓練実施状況確認等のため、写真撮影を行う場合がありますので、あらかじめご了承ください。

□受講者を変更又は追加したい場合は、(公財)21あおり産業総合支援センターに連絡の上、指示に従って手続きを行ってください。

□FAXまたはメールの送り間違いには十分ご注意ください。

宛先:(公財)21あおり産業総合支援センター 総合支援課
tel:017-777-4066 Fax:017-721-2514 mail:soudan@21aomori.or.jp

(公財)21あおり産業総合支援センター 総合支援課 行

令和 年 月 日

本セミナーの内容と受講要件を確認の上、受講を申込みます。

申 込 内 容

会社名				TEL		
				FAX		
所在地	〒					
会社規模 ※該当にチェック	<input type="checkbox"/>	A 1~29人	<input type="checkbox"/>	B 30~99人	<input type="checkbox"/>	C 100~299人
	<input type="checkbox"/>	D 300~499人	<input type="checkbox"/>	E 500~999人	<input type="checkbox"/>	F 1000人~
業種 ※該当にチェック	<input type="checkbox"/>	01 建設業	<input type="checkbox"/>	02 製造業	<input type="checkbox"/>	03 運輸業
	<input type="checkbox"/>	04 卸売・小売業	<input type="checkbox"/>	05 サービス業	<input type="checkbox"/>	06 その他
申込担当者	氏名		部署等			
	Eメール				TEL	

〈受講者欄〉

No	受講者氏名	ふりがな	性別	年齢	就業状況(※) (該当にチェック)
1					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
2					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
3					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)
4					<input type="checkbox"/> 正社員 <input type="checkbox"/> 非正規雇用 <input type="checkbox"/> その他(自営業等)

※受講者の方の就業状況を選択願います。

※受講者が不足する場合は、コピーの上、2枚目にご記入ください。

○(公財)21あおり産業総合支援センターでは、ご記入頂いた情報を各種連絡及び情報提供のために利用致します。

○(独)高齢・障害・求職者雇用支援機構の保有個人情報保護方針、利用目的

(1) 独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構は「独立行政法人等の保有する個人情報の保護に関する法律」(平成15年法律第59号)を遵守し、保有個人情報を適切に管理し、個人の権利利益を保護いたします。当機構では、必要な個人情報を、利用目的の範囲内で利用させていただきます。

(2) ご記入いただいた個人情報は、訓練の実施に関する事務処理(訓練実施機関への提供、本訓練に関する各種連絡、訓練終了後のアンケート送付等)及び業務統計に利用させていただきます。