

## 令和6年度事業計画

### 【基本方針】

令和6年度は当センターの中期経営計画とともに、青森県基本計画『青森新時代』への架け橋」がスタートすることから、県の産業政策の一翼を担うという認識を新たにし、さらなる飛躍を目指すチャレンジの初年度と位置づけ、関係機関との連携を一層深めながら、DXの進展などの社会経済環境の変化や産業構造の転換を的確に捉えた効果的な施策及び支援活動を積極的に展開する。

### 【令和6年度の取組方向】

社会経済活動が正常化し景気が回復しつつある一方で、原材料費の高騰や人手不足の深刻化、借入負担の増加などにより、中小企業者が直面する課題は多様化、複雑化しており、当センターが果たす役割は益々重要となっている。このため、役職員及び専門家が一丸となり、県内中小企業者の持続的な発展と経営革新の推進に向けて、中期経営計画に掲げる4つの基本目標の実現に向けた取組を着実に推進する。

#### 1 総合的な相談対応を起点とした経営基盤の強化

金融機関や市町村、商工団体、業界団体等と連携した相談会やセミナー、勉強会等を契機として、相談案件の掘起しを図る連携支援の仕組みをさらに構築するとともに、SNSやメディアを活用した情報発信による各種支援サービスの利用促進や、過去の支援案件のフォローアップなどを通じて、県内中小企業者の経営基盤の強化を支援する。

#### 2 新事業展開や研究開発支援によるイノベーション創出の推進

成長を志向する中小企業者に対して、DXコーディネーターによる戦略的なデジタル化に向けた伴走型支援や、研究開発支援コーディネーターによる新事業展開に向けた産学連携推進等の支援を継続して行うとともに、地域課題の解決に取り組むUIJターン創業者に対する補助制度の拡充による支援を通じて、県内のイノベーション創出を推進する。

### 3 事業再生及び事業承継支援による事業継続の促進

中小企業活性化協議会においては、「地域における支援の最大化」に向けて、金融機関や商工団体との連携を緊密にし、収益力改善・経営改善・事業再生・再チャレンジを強力に支援するとともに、事業承継・引継ぎ支援センターにおいては、案件の掘起しやフォローアップによる完了件数の増加に加え、仲介業者等を活用してマッチング機会を増やすなどにより第三者承継にも注力し、県内の事業継続を促進する。

### 4 自立的な組織運営に向けた人材育成

研修体系を整備し、職階に応じた職務能力の向上や専門分野にも精通した人材の育成を計画的に行うとともに、IT関連分野を手始めとして資格取得支援制度を創設・運用することにより、職員の専門性を高め、事業者への経営支援サービスの向上を図る。

令和6年度事業一覧

公益目的事業 1

(単位：千円)

項目・事業名	予算額	事業内容
1 産業総合支援事業		
(1) 総合相談・経営革新支援事業 ・ ワンストップ総合相談事業 ・ 青森県よろず支援拠点事業 ・ 専門家派遣事業	25,706 76,095 665	県内企業が抱える技術、経営、市場開拓等の課題を解決するため、関係機関との連携を図りながら相談対応等のワンストップサービスによる一貫した支援を総合的に行う。 また、人材育成、情報化等に関する課題に対し、民間の専門家を活用し、適切な診断・助言を行う。 【専門家派遣事業】企業負担 1/3 (謝金、旅費)
(2) 取引推進事業 ・ アドバイザー等活動事業 ・ 受発注取引推進事業 ・ 商談会等開催事業 ・ 首都圏等販路開拓事業 ・ 下請かけこみ寺事業	13,236 3,327 1,888 4,108 343	県内企業の取引拡大等を図るため、首都圏発注開拓を実施し取引あっせんを行うとともに、商談会の開催等による取引機会の提供を行う他、アドバイザー等による伴走型支援や首都圏展示商談会等への出展により販路開拓を支援を行う。 また、県内企業の下請取引に関する各種相談に対し、適切な助言等を行う他、下請かけこみ寺本部での裁判外紛争解決手続(ADR)による簡易・迅速な紛争解決を行う。
(3) 創業・起業支援事業 ・ 創業・起業伴走型支援事業 ・ あおもり移住起業支援事業	14,228 22,220	インキュベーション・マネジャー(IM)を配置し、新しい技術や独創的なアイデアを武器に、新たな市場を開拓しようとする意欲と熱意のある起業家の輩出及び成長を一層推進する。 また、県外から移住し、起業する者へ助成及び伴走型支援を行う。
2 地域技術事業化支援事業		
(1) あおもりオープンイノベーション推進事業	10,260	イノベーションを生み出していく各過程(技術・アイデアの棚卸し、新技術・製品等の開発、社会実装)における課題を解決し、県内のオープンイノベーションを促進するため、研究開発支援コーディネーターを配置し、事業化可能性の高い技術の発掘を行い企業と結びつけ、新技術・製品開発まで伴走支援する。
(2) 戦略的ものづくり先進技術事業化支援事業	25,061	県内企業の技術開発を促進するため、温室効果ガスの削減に貢献する製品・技術等の新たな事業化に取り組む企業に対し補助する。 (補助率) 1/3~2/3 (限度額) 8,000千円 ※令和6年度事業をもって募集終了。
(3) 産学官金連携人材育成支援事業	526	企業内における優秀な人材の確保及び県経済発展に貢献する企業人の育成を図るための人材育成研修と、企業間及び産学官金の交流による強固なネットワークを構築するための交流事業を実施する。
(4) 21あおもり未来チャレンジ助成事業	3	創業又は経営の革新を行おうとする県内中小企業等に対し、助成を行う。 (助成率) 1/2~2/3 (限度額) 3,000千円 ※令和3年度事業をもって募集終了。
(5) 特定分野連携事業	300	特定分野(①IT化、②AI・IoT活用、③DX化等)の県内企業への普及のため、外部の支援機関等と連携し、研修会等を行うことにより県内企業への特定分野の導入を促進する。
(6) 21あおもり産業創造フォーラム開催事業	692	当センターの支援実績等を広く周知するフォーラムを開催し、一層の利用促進を図る。
(7) 新事業展開等促進事業	113,150	創業又は経営の革新を目的としたビジネスモデル構築に取り組む県内中小企業等に対し補助する。 (補助率) 1/2~2/3 (限度額) 1,000千円~3,000千円
(8) 中小企業DX支援事業	6,692	県内企業が戦略的にデジタル化を進め、ビジネスモデル等の変革を図られるよう「DXコーディネーター」による伴走型支援により、県内企業のDX戦略の策定を促進する。
(9) 中小企業等GX推進事業	1,192	県内企業の経済社会システムの変革に向けた取組を先行して推進するため、今後、成長が期待される産業に関する知識習得や参入可能性を探ることを目的とした検討会を実施する。

項目・事業名	予算額	事業内容
3 設備貸与事業	840	未収先の償還管理に努める。
4 機械類貸与事業	374	未収先の償還管理に努める。
5 震災対応事業		
(1) 東日本大震災に係る被災中小企業施設・設備整備支援事業	176	県及び独立行政法人中小企業基盤整備機構と連携し、中小企業等グループ施設等復旧整備事業（補助事業）を活用する中小企業等の自己負担分について、無利子貸付を実行した先の償還管理を行う。 管理企業：5社6件 （貸付残高929,702千円）
6 ビジネスサポートセンター事業		
(1) ビジネスサポートセンター運営事業	1,050	県内中小企業のテストマーケティングの機会を確保するため、首都圏における幅広い業種を対象とした展示会への出展支援を行う。
7 中小企業再生支援協議会事業		
(1) 青森県中小企業活性化事業	232,994	統括責任者等による窓口相談、収益力改善支援、外部専門家を活用した事業再生支援、計画策定後のフォローアップ、また、再チャレンジ支援においては経営者保証ガイドラインによる保証債務整理支援を通じ、青森県内中小事業者の活力の再生を図る。
(2) 経営改善計画策定支援事業	53,303	厳しい経営環境に置かれている県内中小企業・小規模事業者を対象として、認定支援機関が中小企業・小規模事業者の依頼を受けて経営改善計画又は早期経営改善計画策定支援を行うことにより、中小企業・小規模事業者の経営改善・事業再生を促進する。
(3) 青森県事業承継・引継ぎ支援センター事業	117,094	「事業承継・引継ぎ支援センター」を設置し、第三者承継支援、M&Aマッチング、親族内承継支援等あらゆる事業承継の相談をワンストップで対応する。 また、事業承継ネットワークを推進し、構成機関と連携した事業承継診断による支援ニーズの掘り起こしを行い、経営者への事業承継準備の早期取り組みを促す。