

## 【令和4年度事業総括】

県内中小企業は、前年度に続く新型コロナウイルス感染症による影響の長期化に加え、原油・原材料価格の高騰等によって依然として厳しい経営環境に置かれており、先行きが見通せない不透明な国際情勢の下で、コロナ関連融資の返済や経済回復に伴う人材不足などの経営課題、デジタル化の進展などの社会経済環境の変化に対して、迅速かつ柔軟な対応が求められています。

こうした中、当センターでは地域の中核的支援機関として、県内中小企業が厳しい経営環境を克服し、事業継続及び事業再生を図るための支援や、デジタル技術を活用した自社の変革や新事業の展開、生産性の向上などに果敢に挑戦する成長志向型の企業への支援、県内経済の活性化につながる創業及び事業承継等の支援に、関係機関と緊密に連携して重点的に取り組みました。

### 1 厳しい経営環境を克服する事業継続・事業再生の支援

県内中小企業の収益力改善・事業再生・再チャレンジの総合的支援を加速させるため、東北経済産業局、青森県信用保証協会、青森県中小企業活性化協議会とその受託機関である当センターによる連携協定の締結を契機として、特に業況の厳しい飲食業・宿泊業を支援するために同協議会内に専門窓口を設置するとともに、青森県信用保証協会及び青森県よろず支援拠点との連携による県内3市での緊急相談会を開催したほか、本センター独自の取組みとして「飲食業・宿泊業活性化補助金」を創設し、緊急的な支援を行いました。

### 2 成長志向型企业への支援

新たに配置したDXコーディネーターによる伴走型支援により、県内企業のDX戦略の策定を支援するとともに、機運醸成のためのDX推進フォーラムや、普及啓発のための先進事例の見学会を開催したほか、研究開発支援コーディネーターによる技術開発等の支援、戦略的基盤技術高度化支援事業の事業管理機関としての支援、新事業展開等促進事業による補助などを実施しました。

### 3 創業・事業承継等への支援

青森県事業承継ネットワークの構成機関と連携した相談会などにより、事業承継等に係る支援ニーズを掘り起こし、相談対応の一層の充実を図るとともに、創業支援については、IMを委嘱し県内一円及びUIJターンの創業希望者を伴走型で引き続き支援するとともに、女性の創業を後押しする女性起業アテンダントの養成を支援しました。

## 【事業実績】

### I. 公益目的事業 1

#### 1. 産業総合支援事業

##### (1) 総合相談・経営革新支援事業

###### ①ワンストップ総合相談事業

専門的知見を有するプロジェクトマネージャー（7名）を配置し、課題を抱える県内企業からの各種相談にワンストップで対応しました。

###### 【実績】

	令和3年度	令和4年度
窓口相談	967件	904件
巡回相談	1,126件	1,360件
計	2,093件	2,264件

###### 【主な相談テーマ】

- ・ビジネスプラン
- ・技術的課題
- ・経営全般
- ・省エネ関連
- ・資金繰り
- ・マーケティング

###### ②よろず支援拠点事業

地域の支援機関と連携しながら中小企業・小規模事業者が抱える売上拡大や資金繰り等の経営課題に対して、ワンストップで対応する「よろず支援拠点」を設置し、窓口相談を行うとともに、食産業、商業・サービス業、Web、ものづくりの4分野及び経営課題全般をテーマとした「よろず出張相談会」を県内各地において定期的を開催し、アドバイスなどの支援を行いました。

###### 【実績】

	令和3年度	令和4年度
出張相談会開催回数	435回	388回
来訪相談者数	1,329件	1,254件

###### ③専門家派遣事業

創業者や中小企業者が抱える経営、技術、人材、情報化等に関する課題に対して、民間の外部登録専門家を活用し、診断・助言を行いました。

【派遣企業】 4社（派遣延べ回数 16回）

【業種内訳】（製造業）2社（卸売業）1社（繊維業）1社

##### (2) 取引推進事業

###### ①受発注取引推進事業

県内外登録企業に係る企業情報の管理及びシステムの運用等によって効率的な支援を行うとともに、首都圏発注開拓等に必要な調査を実施し、収集した情報の提供等を行いました。

【実績】

	令和3年度	令和4年度
発注登録企業数	545社	547社
受注登録企業数	638社	638社
あっせん紹介件数	75件	92件
あっせん成立件数	3件	7件
あっせん成立金額	2,546千円	3,600千円
あっせん不成立件数	32件	39件

ア 受発注情報収集提供事業

発注案件調査（調査企業 県内外の発注企業2,980社）

下請取引条件・受注動向実態調査（調査企業 県内の受注登録企業370社）

②商談会等開催事業

ア 4道県合同商談会

北東北及び北海道の受注企業の受注機会増大を図るため、令和4年7月に東京都内にて合同商談会を実施しました。

・「青森・秋田・岩手・北海道合同商談会2022」（7月）

出席企業 発注企業62社 受注企業117社（うち青森県13社）

商談件数 52件、商談成立件数 2件、商談成立金額 400千円

イ 受発注交流商談会

県内企業の受注機会増大を図るため、令和4年11月に青森市内にて商談会を実施しました。

・「ものづくり受発注商談会あおもり2022」（11月）

出席企業 発注企業20社 受注企業19社

商談件数 100件、商談成立件数 2件、商談成立金額 2,600千円

ウ 自動車商談会

青森県等が開催する大手自動車関連企業向け展示商談会等に関して、県内企業に対する提案力向上のためのアドバイス等により、出展支援を行いました。（延べ6社）

・「とうほく・北海道 自動車関連技術展示商談会」（2月）

③支援体制整備円滑化事業

広域専門調査員1名を配置し、地元中小企業等の設備、加工技術、製品等の情報収集及び県内受注企業に対する首都圏企業等の発注情報提供を行いました。

④下請かけこみ寺事業

県内の取引に関する各種相談に対して適切なアドバイス等を行いました。

【参考】全国中小企業振興機関協会相談員の相談件数

	令和3年度	令和4年度
下請代金法関連	1件	1件
建設業法関連	19件	0件
その他	39件	34件
計	59件	35件

### (3) 創業・起業支援事業

#### ①創業・起業伴走型支援事業

創業に関する専門家であるインキュベーション・マネジャー（IM）を4名配置し、主に、県、市及び商工団体が連携して開設した創業相談ルーム（五所川原市、三沢市、むつ市、十和田市、黒石市）で創業相談対応を行うとともに、IMのスキルアップを図るための研修を実施しました。

また、UIJターン創業相談会（於東京都）を開催したほか、IM等と連携しながら、何かを始めたい女性の挑戦をサポートし、創業へつなげる女性起業アテンダント（SA）（3名）の資格取得（一般社団法人JBIA認定資格）を支援しました。

##### 【実績】

	令和3年度	令和4年度
創業者数	38名	41名
相談件数	242件	230件

#### ア IMスキルアップ研修の実施

県内各機関に所属するIM等で構成する青森県インキュベーション・マネジャーネットワーク協議会において、県内IMのスキルアップを図るとともに、ネットワークを構築しました。

##### 【実績】

	日程	場所	参加人数
第1回	令和4年7月7日	AOMORI STARTUP CENTER	40名
第2回	令和5年2月10日	県庁南棟2階中会議室	45名

#### イ UIJターン創業相談会

首都圏在住で、青森県でのUIJターン創業を考えている方や関心のある方を対象に個別相談会を開催し、当センターIMが相談対応を行いました。

##### 【実績】

- ・開催回数 10回（月1回開催）
- ・開催場所 東京交通会館8階 青森暮らしサポートセンター（すべてオンライン開催）
- ・相談件数 22件

#### ②あおもり移住起業支援事業

東京圏からのUIJターン促進のため、東京圏から県内へ移住し起業する者に対し、「あおもり移住起業支援事業費補助金」（最大200万円）を支給するとともに、インキュベーション・マネジャー（IM）による伴走型支援を行いました。

##### 【実績】

- ・採択件数 1件（飲食業）
- ・交付金額 2,000千円

## 2. 地域技術事業化支援事業

### (1) あおもり産学官金連携による新ビジネス創発支援事業

#### ①研究開発支援コーディネーターの配置

研究開発支援コーディネーター2名を配置し、事業化可能性の高い技術・ノウハウ等の発掘、競争力強化に向けたアドバイス、国の競争的研究資金等外部資金の積極的な活用による研究開発を支援しました。

#### 【実績】

項目	件数
事業化可能性の高い技術、ノウハウ発掘のための企業訪問	217件
技術課題等の解決に向けたアドバイス	44件
国等の競争的研究資金等外部資金への申請支援及び採択後の事業管理のフォロー	150件

#### ②競争的研究資金獲得セミナー

補助金等競争的研究資金獲得の機運を高めるため、オンラインによる経済産業省施策説明会及び個別相談会を東北経済産業局と協力し、開催しました。

#### <経済産業省施策説明会・個別相談会>

開催日：令和5年3月8日（水）

時間：13:00～17:05

開催方法：オンライン（Microsoft Teams）

#### 第1部 施策説明会（13:00～15:30）

対象：青森県内企業・支援機関職員等

参加者：85名

説明内容：事業再構築補助金

中小企業生産性革命推進事業

（ものづくり補助金・持続化補助金・IT導入補助金等）

成長型中小企業等研究開発支援事業

（Go-Tech事業：旧サポイン事業）

省エネ補助金など

講師：東北経済産業局 地域サポーター青森県チーム

#### 第2部 個別相談会（15:40～17:05）

対象：青森県内企業・支援機関職員等

参加者：3社

対応者：東北経済産業局 地域サポーター青森県チーム

21 あおもり産業総合支援センター研究開発支援コーディネーター

弘前市 八戸市

### (2) 戦略的ものづくり先進技術事業化支援事業

先進的かつ高度な技術による新産業・新事業の創出を図るために造成した基金を活用し、県内中小企業者等が行う温室効果ガスの削減等に貢献する製品・技術の事業化等の取組みに対し支援しました。

【実績】

	令和3年度 (令和4年度事業)	令和4年度 (令和5年度事業)
採択者数	2件	3件
採択金額	37,763千円	16,187千円

(3) 産学官金連携人材育成支援事業

本県の経済発展に貢献する企業人の育成を目的として、産学官金連携による人材育成研修を実施しました。

【実績】

① 「問屋町ビジネススクール（全38講座）」

・連携機関：青森総合卸センター

日 程	場 所	参加者
令和4年5月～令和5年3月	問屋町会館等（青森市）	284名

② 「新任管理者研修」

・連携機関：中小企業大学校仙台校、青森総合卸センター

講 師	日 程	場 所	参加者
波多野 卓司氏 (経営コンサルタント)	令和4年11月16日～18日	問屋町会館（青森市）	27名

③ 「クラウドを活用した情報共有能力の拡充」

・連携機関：ポリテクセンター青森

講 師	日 程	場 所	参加者
徳山 竜喜氏 (日本能率協会)	令和4年9月7日	弘前市総合学習センター	4名
	令和4年9月8日	ポリテクセンター青森	5名
	令和4年9月9日	八戸総合卸センター会館	11名

④ 「管理者のための問題解決力向上」

・連携機関：ポリテクセンター青森

講 師	日 程	場 所	参加者
竹山 芳絵氏 (産能大総合研究所兼 任講師)	令和4年11月8日	ポリテクセンター青森	12名
	令和4年11月9日	弘前市総合学習センター	10名
	令和4年11月10日	八戸地域職業訓練センター	11名

(4) 21 あおもり未来チャレンジ助成事業 ※

地域経済の活性化を図るため、創業する者または県内中小企業者等が行う新商品・新技術開発や販路開拓等の取組みに対し支援しました。

なお、令和2年度及び令和3年度に採択した事業への支援を実施しました。

※あおもり元気企業チャレンジ助成事業（平成19年度～平成29年度）の後継事業

## (5) 特定分野連携事業

特定分野（IT化、AI・IoT活用、DX化等）の県内企業への普及のため、先進事例に係る調査・研究、自社への導入方策の検討等を行うこととし、DX導入による先進的な工場運営を実施する県内企業への見学会を実施しました。

- ・開催日 令和5年3月17日
- ・見学先 株式会社宮坂ポリマー青森
- ・参加人数 5名

## (6) 21あおもり産業創造フォーラム開催事業

当センターと青森県の二者で連携し、県内企業のDX推進と新型コロナウイルス感染症の影響に立ち向かう企業への支援を目的に、「青森県DX推進フォーラム×21あおもり産業創造フォーラム」を開催しました。

- ・日時 令和4年9月13日（火）
- ・場所 東奥日報新町ビル 3階 Newsホール 催事場D（青森市）
- ・参加機関 県内企業、金融機関、行政機関、商工団体等
- ・参加人数 134名
- ・開催内容

### ア 21あおもりアワード表彰

- 【一般部門】（有）サンアップル醸造ジャパン
- 【創業部門】青い森ひなた美人（同）
- 【デジタル部門】ミリオン（株）

### イ 講演

- 「地方、中小企業の強みを活かすDX～企業に求められる変革と経営者の役割～」  
（一社）日本デジタルトランスフォーメーション推進協会 代表理事  
森戸 裕一 氏

### ウ 企業&協力機関ショートプレゼン

- 9企業&機関によるショートプレゼンを実施

## (7) 戦略的基盤技術高度化支援事業（サポイン事業）

特定ものづくり基盤技術の高度化を目的とし、中小企業等が大学・公設試等と研究機関等と連携して行う、製品化につながる可能性の高い研究開発、試作品開発及び販路開拓への取組みを補助する国の戦略的基盤技術高度化支援事業（サポイン事業）に、事業管理機関として参画しました。

### 【実績】

研究テーマ	事業実施期間	研究等実施機関	令和4年度 交付決定額
デジタル社会に貢献する立体構造のニオブ酸リチウム圧電素子を搭載した高精度MEMS振動ジャイロ開発	令和3年度～ 令和5年度	多摩川精機(株)（八戸市） 京都大学 多摩川モバイル電装(株) （三沢市）	39,116千円

## (8) 新事業展開等促進事業 ※

地域経済の活性化を図るため、創業する者または県内中小企業者等が行う新商品・新技術・新サービス開発や販路開拓等の取組みに対し支援しました。

※ 21 あおもり未来チャレンジ助成事業（平成30年度～令和2年度）の後継事業

### 【実績】

区 分	令和3年度				令和4年度	
	(令和3年度事業)		(令和4年度事業)		(令和5年度事業)	
	採択者数	採択金額	採択者数	採択金額	採択者数	採択金額
新事業開発コース	15件	26,853千円	12件	26,325千円	8件	21,147千円
販路開拓コース	30件	14,757千円	40件	18,333千円	1件	1千円

## (9) 中小企業DX支援事業

県内企業が戦略的にデジタル化を進め、ビジネスモデル等の変革を図れるよう、DXコーディネーター（2名）による伴走支援により、DX戦略の策定を支援しました。

【支援企業】 7社

## 3. 設備貸与事業

制度廃止に伴い、新規の割賦及びリースは行わず、未収先の回収管理に努めました。

## 4. 機械類貸与事業

制度廃止に伴い、新規の割賦及びリースは行わず、既往の貸与設備の管理や未収先の回収管理に努めました。

## 5. 震災対応事業

### (1) 東日本大震災に係る被災中小企業施設・設備整備支援事業

県及び独立行政法人中小企業基盤整備機構と連携し、中小企業等グループ施設等復旧整備事業（補助事業）を活用する中小企業等の自己負担分（事業費の4分の1）について、無利子貸付を行った企業の回収管理に努めました。

・管理企業 5社6件

## 6. 債務保証事業

高度技術の研究開発又は製品開発を行う企業に対する融資に係る債務保証を行い、代位弁済を



履行した被保証債務（1社）の回収管理に努めてきましたが、企業及び連帯保証人からの回収が見込めないことから今年度をもって求償権を償却しました。

なお、本事業は令和4年度をもって終了しました。

## 7. ビジネスサポートステーション事業

### (1) ビジネスサポートステーション運営事業

県内中小企業に対し、伴走型でよりきめ細かなアドバイスやビジネスマッチングにより販路開拓を支援し、本県中小企業の企業競争力の強化を図りました。

#### ①販路アドバイザーの配置

販路アドバイザーが県内企業の販路に関する相談に対してアドバイス等を行いました。

- ・窓口相談数 延べ108社
- ・訪問企業数 延べ343社

#### ②大規模展示会出展支援事業

県内中小企業の首都圏等への販路拡大を図るため、「彩の国ビジネスアリーナ2023」（ハイブリッド型展示会）へ出展しました。

- ・会期及び会場  
【リアル展示】令和5年2月8日～2月9日 さいたまスーパーアリーナ  
【オンライン展示】令和5年2月1日～2月15日 公式ホームページ
- ・出展企業 8社

### (2) ビジネスサポートセンター運営事業

県内中小企業の首都圏等への販路拡大を図るため、関係機関と連携し「スーパーマーケット

- ・トレードショー2023」へ出展しました。

- ・開催日 令和5年2月15日～17日
- ・開催会場 幕張メッセ（千葉市）
- ・出展企業 19社

## 8. 中小企業再生支援協議会事業

### (1) 青森県中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内の中小事業者に対し、外部専門家や地域の関係機関と連携して、事業者が取り組む事業再生の支援を実施しました。

#### 【相談対応状況】

	令和3年度	令和4年度	累計 ※
事前相談対応企業数	—	22件	22件
一次相談対応企業数	64件	80件	1,013件
再生計画策定支援完了	32件	48件	362件
雇用維持効果	922名	1,560名	14,755名

※ 平成15年度からの累計。但し、事前相談対応企業数は令和4年度からの累計

## (2) 青森県経営改善支援センター事業

厳しい経営環境におかれている県内中小事業者の経営改善・事業再生を促進するため、国が認定した経営革新等支援機関が、事業者からの依頼を受けて行う「経営改善計画策定支援事業」を実施しました。

### 【経営改善計画策定支援事業】(405事業)

- ・令和4年度事業利用申請受付件数 18件(累計227件)
- ・計画策定費用支払申請受付件数 7件(累計158件)
- ・モニタリング費用支払申請受付件数 12件(累計448件)

### 【早期経営改善計画策定支援事業】(ポストコロナ持続的発展計画事業)

- ・令和4年度事業利用申請受付件数 42件(累計240件)
- ・計画策定費用支払申請受付件数 4件(累計182件)
- ・モニタリング費用支払申請受付件数 8件(累計126件)

## (3) 青森県事業承継・引継ぎ支援センター事業

後継者不在などの中小企業者に対し、第三者承継支援、M&Aマッチング、親族内承継支援等あらゆる事業承継の相談をワンストップで対応しました。

また、青森県事業承継ネットワーク構成機関との連携により事業承継支援ニーズの掘り起こしを図りました。

### 【実績】

	令和3年度	令和4年度
相談企業数	316社	346社
相談件数	859件	938件
事業承継診断件数	2,857件	3,221件
事業承継計画策定件数	602件	—
専門家派遣回数	46回	48回

### ①支援能力の向上

支援機関向け研修及び情報交換会等を行いました。

- ・支援機関向け研修会・情報交換会等  
県内各地で34回開催、参加者数557名

### ②広報普及活動

中小企業の事業承継に対する理解を深めるため、セミナー・相談会の開催、リーフレット作成・配布、新聞広告を行いました。

- ・中小企業向けセミナー・相談会(支援機関等と連携)  
県内5か所で開催、参加者数297名
- ・リーフレット作成・配布  
69,000部作成、商工団体会報誌への折込及び支援機関等へ配布
- ・新聞広告  
県内三紙へ延べ6回広告掲載

## 9. 産業復興相談センター事業

### (1) 青森県産業復興相談センター事業

経営環境の悪化しつつある県内中小事業者の再生（震災からの復興を含む）に向け、総合的な受付・相談対応を行い、また関係機関との連携を実施しました。

また、再生計画策定支援部門である中小企業活性化協議会への案件送付・対応を行いました。

#### 【相談企業数】

累計相談延べ件数	2,768件	相談実企業件数	791社
		うち計画策定支援部門への送付企業数	398社

### (2) 青森県中小企業再生支援利子補給助成金事業

東日本大震災等による被害を受けた中小企業者等が産業復興相談センターを活用した事業再建に取り組むにあたり、手続き期間中における旧債務に係る利子の補填を行い、被災中小企業者等の迅速な事業再生に寄与しました。

なお、本事業は令和4年度をもって終了しました。

#### 【助成件数等】

助成件数	2件（助成額 3,704千円）
------	-----------------

## 庶務事項

区 分	年 月 日	事 項
(1) 人 事 ① 理 事	令和4年5月16日	澁谷 俊 樹 理事辞任
	令和4年5月16日	長 内 琢 己 理事辞任
	令和4年5月16日	中川原 有 祐 理事辞任
	令和4年5月16日	近 藤 幹 三 理事新任
	令和4年5月16日	高 橋 秀 成 理事新任
	令和4年5月16日	白 取 丈 朋 理事新任
	令和4年6月28日	小山田 康 雄 理事辞任
	令和4年6月28日	今 喜 典 理事再任
	令和4年6月28日	津 島 正 春 理事再任
	令和4年6月28日	葛 西 崇 理事再任
	令和4年6月28日	前 多 正 博 理事新任
	令和4年6月28日	菊 池 清 二 理事再任
	令和4年6月28日	南 將 人 理事再任
	令和4年6月28日	香 取 薫 理事再任
	令和4年6月28日	近 藤 幹 三 理事再任
	令和4年6月28日	葛 西 啓 智 理事再任
	令和4年6月28日	高 橋 秀 成 理事再任
	令和4年6月28日	白 取 丈 朋 理事再任
	令和5年3月31日	津 島 正 春 理事辞任
	令和5年3月31日	香 取 薫 理事辞任
② 評 議 員	令和4年5月16日	若 林 孝 一 評議員辞任
	令和4年5月16日	相 馬 雄 幸 評議員辞任

<p>③監 事</p> <p>④会計監査人</p> <p>(2) 監 査</p> <p>(3) 会 議 ①理事会</p>	令和4年5月16日	井上 靖 治 評議員辞任
	令和4年5月16日	齊藤 清 和 評議員辞任
	令和4年5月16日	曾我 亨 評議員新任
	令和4年5月16日	三浦 雅彦 評議員新任
	令和4年5月16日	鈴木 威至 評議員新任
	令和4年5月16日	板野 利信 評議員新任
	令和2年6月30日	南 隆一郎 監事再任
	令和2年6月30日	兼平 浩美 監事新任
	令和4年6月28日	三上 清隆 会計監査人退任
	令和4年6月28日	盛田 晶志 会計監査人新任
令和4年5月16日、17日	令和3年度、会計監査人監査を実施	
令和4年5月23日	令和3年度決算について監事監査を実施	
令和4年12月1日	令和4年度、会計監査人監査を実施	
令和5年3月15日	令和4年度、会計監査人監査を実施	
令和4年5月2日	<p>第1回理事会 (書面による)</p> <p>議案第1号 評議員会を招集し、評議員会の決議の省略についての決定の件案</p> <p>議案第2号 評議員の選任の件案及び理事の選任の件案</p>	
令和4年5月31日	<p>第2回理事会</p> <p>於 アラスカ</p> <p>議案第1号 令和3年度事業報告案</p> <p>議案第2号 令和3年度決算案</p> <p>議案第3号 令和4年度第2回定時評議員会の招集の決定の件案</p> <p>報告第1号 理事長及び専務理事の職務執行状況報告について</p>	

②評議員会	令和4年6月28日	<p>第3回理事会 於 アラスカ 議案第1号 理事長（代表理事）及び専務理事の選定の件案</p>
	令和5年3月24日	<p>第4回理事会 於 青森県共同ビル 議案第1号 令和4年度補正予算案 議案第2号 令和5年度事業計画案及び当初予算案 報告第1号 理事長及び専務理事の職務執行状況報告について</p>
	令和4年5月16日	<p>第1回評議員会（書面による） 議案第1号 評議員の選任の件及び理事の選任の件案</p>
	令和4年6月28日	<p>第2回定時評議員会 於 アラスカ 議案第1号 任期満了に伴う理事の選任の件案 議案第2号 任期満了に伴う会計監査人の選任の件案 報告第1号 令和3年度事業報告 報告第2号 令和3年度決算</p>