

専門家登録情報 No.90

経営全般・マーケティング・資金・ビジネスプラン

氏名	小野寺 義明
所在地	神奈川県
TEL	070-6562-8336
FAX	
E-mail	Soulyo36@yahoo.co.jp
生年月日	昭和 44 年 3 月 6 日
専門分野	人材確保育成、事業承継
所有する資格	中小企業診断士
経歴	<p>1991 年 東京紙パルプ交易(株)入社</p> <ul style="list-style-type: none"> ・経理部 (3 年間) 予算・決算・手形の管理などを担当。経理全般の基礎を学ぶ。 ・店頭営業部 (1 年間) 紙のデリバリー業務 (顧客からの受注、紙手配、運送手配) を担当し物流を理解する。 ・同部店頭営業課課長代理 (2 年間) <p>女性 8 名を部下に、仕入、在庫 (10 億円)、運送管理の責任者で儲ける仕組みを理解する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・洋紙営業部 (2 年 9 ヶ月間) <p>課長代理として、部下 3 名を管理し、大手印刷会社ルート営業や新規開拓営業を担当。新規開拓スキームの確立が認められ社長賞を受賞。</p> <p>2000 年 サミー(株) (セガサミーグループ) 入社</p> <ul style="list-style-type: none"> ・管理部 (1 年間) <p>顧客ごとに発行する機械の保証書発行・管理を担当。事業拡大を踏まえ業務の各拠点移管を立案実施、業務効率化が認められ社長賞を受賞。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・営業企画室 (8 年間) <p>存在していなかった顧客データの一元化や、製品機歴管理システムの構築を 2 年間担当。その後新設されたマーケティング GR のマネージャー(部下 2 名)として販売戦略の仕組み (市場データ整備、製品訴求点の明確化、販売時期の検討、プロモーション計画、管理会計の確立など) を構築。最初に担当したパチスロ (北斗の拳) は戦略が機能し 1,000 億円の利益を獲得し会社規模拡大に貢献。また役員に直訴し 10 億円のプロモーションを計画実施。ディズニーの演出家などを起用し横浜アリーナにて展示会を実施、1 万 6 千人を集客し、業界の新たな展示手法を確立。販売会社設立計画実施と併せて 2 つの社長賞を受賞。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・開発推進部 (2 年間)

	<p>マネージャーとして異動（部下6名）。企画から製品化まで約二年間かかる製品づくりに対し、工程の要所チェックなどを行うプロジェクトマネジメントの体系化構築を実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・開発管理部（1年8ヶ月） <p>中小企業診断士取得後、役員命で業務提案を行う。結果、強力会社の与信管理体系化や、従業員育成のための教育研修プログラム（予算2千万円）を立案実施。</p> <p>2013年 小野寺中小企業診断士事務所設立</p> <ul style="list-style-type: none"> ・経営コンサルタント（創業支援、経営戦略策定、財務戦略策定、補助金申請・運用支援など） ・研修講師（主に管理職研修やロジカルシンキング、人材確保育成、事務職のための事務合理化、など） ・関東経済産業局商店街チーフアドバイザー（1都10県管轄：2014～2017） ・神奈川県産業振興センターマネージャー（2015年～） ・埼玉県商店街診断カルテ作成委託業務事務局（2015年度予算事業） ・神奈川県地域産業ブランド確立総合支援事業アドバイザー（2015～） ・独）中小企業基盤整備機構 中心市街地活性化協議会支援専門員（2016～） ・埼玉県商業振興関係専門家（2016～） ・さいたま市セカンドライフ調査研究提言プロジェクトリーダー（2017） ・燕三条地場産業センター販路開拓コーディネーター（2017～）
<p>これまでの実績</p>	<p>《診断・改善》</p> <ul style="list-style-type: none"> ・売れる仕組みづくり指導（川崎製造業、中野区製造業、多摩市製造業など40社以上） ・創業支援（内閣府：地域社会雇用創造事業の社会起業インキュベーション事業にて社会起業家に対する企業診断） ・神奈川県産業振興センターマネージャーとして、神奈川県内の創業希望者から中小企業イノベーション支援までの経営支援を行っている。（2015～） <p>《教育・訓練》</p> <ul style="list-style-type: none"> ・研修講師として全国自治体、企業にて、部下管理・リーダーシップなどのマネジメント研修や問題解決・ロジカルシンキングなどの研修を実施。（2013年7月以降登壇40回以上） <p>《商店街支援》</p> <ul style="list-style-type: none"> ・関東経済産業局産業部流通・サービス産業課商業振興室で駐在し、商店街チーフアドバイザーとして1都10県のアドバイザーを管轄。また、アドバイザーとして7商店街の支援を行った。

